

AUDITORÍA DE PROYECTOS

Son muchas las empresas y organizaciones que desconocen el estado real de los proyectos que han llevado a cabo o los que están en proceso de realización.

Este desconocimiento de la forma y calidad con que se ejecutan sus proyectos puede ocasionar graves problemas a una empresa, aumentando los costes, disminuyendo la satisfacción del cliente y poniendo en peligro la generación de nuevos negocios.

UNA HERRAMIENTA BÁSICA DE MEJORA

La Auditoría de Proyectos es una herramienta imprescindible para la mejora de la gestión de proyectos.

Si se realiza de una manera periódica y sistemática la Auditoría de Proyectos permite medir la eficacia del modelo de gestión de proyectos de una organización buscando las causas que originan ineficacias en dicha gestión.

Una buena Auditoría de Proyectos:

- ❖ Identifica proyectos con problemas y acelera la respuesta para mantenerlos bajo control.
- ❖ Mantiene actualizados los estándares, procesos y metodologías de gestión.
- ❖ Asegura que las prácticas y los estándares se siguen a través de todos los proyectos.
- ❖ Recuerda a todos los miembros del proyecto que existen prácticas y estándares para gestionar los proyectos.
- ❖ Permite la comparación de resultados y la mejora continua de la gestión.
- ❖ Ayuda a evaluar el desempeño de los Jefes de Proyecto.





EL SISTEMA DE GREENLIGHT

Greenlight ha creado su propio sistema de Auditorías de Proyecto, totalmente alineado con PMI® y basado en nuestra experiencia de muchos años en gestión, auditoría y mejora de proyectos.

Una auditoría de Greenlight incluye:

- ❖ Kickoff de presentación de la auditoría
- ❖ Auditoría de proyectos
- ❖ Informe de resultados de la Auditoría
- ❖ Recomendaciones de acciones correctivas
- ❖ Un workshop con stakeholders clave para iniciar proyectos de mejora (opcional)

INFORME DE RESULTADOS

La información del resultado de la auditoría se presenta de manera óptima para la toma de decisiones :

- ❖ Comparación de resultados:
 - ✓ Entre varias Oficinas de Proyectos
 - ✓ Entre Jefes de Proyecto
 - ✓ De un Jefe de Proyectos respecto a la nota promedio de todos los demás
 - ✓ Entre distintos proyectos de un Jefe de Proyectos
 - ✓ Entre un proyecto cualquiera y la nota promedio de todos los demás
 - ✓ Evolución en el tiempo (si se hacen auditorías de manera periódica)
- ❖ “Zoom” de resultados a distintos niveles:
 - ✓ De Oficina de Proyectos
 - ✓ De un Jefe de Proyectos
 - ✓ De un proyecto individual

