

# Gestión de proyectos híbridos – orientada al valor (PMT)

**En persona: 3 días, 24 horas, 24 PDUs**

**Virtual: 4\*4 horas, 16 horas, 16 PDUs**

(Distribución: 16/12 Ways of Working, 4/2 Power skills, 4/2 Business)

## DESPUÉS DEL CURSO SABRÁS MÁS SOBRE

- ❖ La gestión ágil de proyectos en una organización multiproyecto
- ❖ Diferentes enfoques de gestión: gestión de proyectos basada en planes, ágil/orientada al valor y gestión de proyectos híbrida.
- ❖ Cómo aplicar los diferentes enfoques considerando métodos, áreas de conocimiento, procesos y herramientas para todo el ciclo de vida de proyectos y programas.
- ❖ Liderazgo de proyectos y formación de equipos
- ❖ Cómo aprovechar la inteligencia artificial en la gestión de proyectos

## DIRIGIDO A

- ❖ Jefes de proyectos y programas
- ❖ Propietarios de productos, gerentes de productos, Scrum masters y RTEs
- ❖ Líderes y miembros de equipos
- ❖ Gerentes de línea/funcionales
- ❖ Directores y Personal de PMO

## MÉTODOS DE ENSEÑANZA

Experimentarás un curso con un alto nivel de energía y mucha diversión. Durante el curso se ejecuta un proyecto completo para mostrar todos los aspectos del trabajo de proyectos. Cada participante recibirá un manual de GPMM 3.0 (Greenlight Project Management Model).

*El curso también está disponible en un formato de 24 horas (3 días), con teoría más profunda y ejercicios adicionales.*

[www.GreenlightPM.com](http://www.GreenlightPM.com)  
[GreenlightPM@GreenlightPM.com](mailto:GreenlightPM@GreenlightPM.com)

Los proyectos exitosos requieren una gestión de proyectos enfocada en objetivos, estructurada y flexible.

Los participantes del curso desarrollarán su capacidad para analizar, iniciar, planificar, liderar y controlar el trabajo de proyectos con diferentes enfoques tradicional (estructurado, “plan driven”), ágil (“value driven”) e híbrido en una organización multiproyecto.

El contenido del curso está especialmente **enfocado en la gestión de proyectos híbrida** y alineado con los estándares del PMI, SAFe, el Manifiesto Ágil, BABOK y Prince2.

## TEMAS

- ❖ Qué hacer durante el ciclo de vida del proyecto: análisis, planificación, ejecución y cierre
- ❖ Gestión de proyectos ágiles
- ❖ Análisis del proyecto: Definir los objetivos del proyecto, valor, beneficios, entregables y alcance haciendo un análisis de negocio
- ❖ Gestión de requisitos
- ❖ Roles y responsabilidades
- ❖ La organización del proyecto considerando diferentes enfoques: gestión de proyectos tradicional (estructurado), ágil o gestión de proyectos híbrida
- ❖ Los procesos del proyecto y las 10+1 áreas de conocimiento
- ❖ Planificación del proyecto: Estructuración, estimaciones (esfuerzo, duración, coste, ventas), secuenciación de actividades – el camino crítico, fases del proyecto y puntos de decisión, planificación de recursos y desarrollo del plan de tiempos
- ❖ Scrum, Kanban, Product Backlog e Integración continuada. (ART; “Agile Release Train”)
- ❖ Gestión financiera del proyecto
- ❖ Gestión de riesgos del proyecto
- ❖ Documentación del proyecto
- ❖ Gestión del cambio (solicitudes de cambio)
- ❖ Liderazgo, trabajo en equipo, participación de los interesados y comunicación en proyectos
- ❖ Ejecución y cierre del proyecto
- ❖ Cómo aprovechar la inteligencia artificial en la gestión de proyectos
- ❖ Ejercicios, tests y caso de estudio