

GESTIÓN FINANCIERA EN PROYECTOS

(PFP)

(ILT y VCT)

(12 horas, 1,5 días / 3*4 horas)

(12 PDUs)

DESPUÉS DEL CURSO PODRÁS:

- ❖ Conocer los factores clave que influyen en el rendimiento financiero de un proyecto y de toda la empresa.
- ❖ Ser capaz de planificar y gestionar mejor los proyectos financieramente para garantizar mejores márgenes, reducir el capital de trabajo del proyecto y mejorar el flujo de caja.
- ❖ Ser capaz de analizar y trabajar con los indicadores clave de rendimiento financiero (KPI) del proyecto.
- ❖ Comprender mejor la información y la terminología contable y financiera.

GRUPO OBJETIVO

- ❖ Jefes de programa y proyecto
- ❖ Miembros del equipo de proyecto
- ❖ Preventas, patrocinadores y equipo Core 3
- ❖ Jefes y directores funcionales
- ❖ Directores y miembros de la PMO

MÉTODO DE ENSEÑANZA

Un método de formación basado en “aprender haciendo”; optimizar su aprendizaje combinando el aporte del formador con su propia experiencia y activa participación.

Opcional: Personalizar el curso y examen final al terminar el curso

www.GreenlightPM.com

GreenlightPM@GreenlightPM.com

¡Toma el control de las finanzas en tus proyectos!

La mayoría de las empresas buscan mejorar el rendimiento financiero de sus proyectos mediante una mejor gestión financiera, lo que se traduce en una reducción del capital circulante, mejores márgenes y un mejor flujo de caja.

El objetivo de este curso es proporcionar conocimientos y comprensión sobre cómo una mejor gestión financiera de proyectos puede contribuir al resultado financiero de la empresa.

El curso está dirigido a gerentes de proyectos y programas, pero también se beneficiará de él otros roles.

TEMAS

- ❖ Fundamentos financieros y contables
- ❖ Los tres estados financieros (resultados, balance y flujo de caja) y su relación con los proyectos
- ❖ Las decisiones del proyecto impactan los resultados financieros de la empresa
- ❖ Gestión financiera de proyectos según un modelo de gestión de proyectos
- ❖ Análisis de resultados y reconocimiento de ingresos
- ❖ KPI financieros del proyecto
- ❖ Capital de trabajo en proyectos y cómo reducir el trabajo en curso (WIP) y mejorar el flujo de caja
- ❖ El informe de estado del proyecto
- ❖ Análisis financiero del proyecto e impacto en diferentes situaciones y cambios, como la introducción de nuevos proyectos y cambios en el alcance. Por lo tanto, ¿cómo se verán afectados la empresa, los planes del proyecto, el presupuesto, el plan de facturación, los KPI y los riesgos en estas situaciones?
- ❖ Cómo beneficiarse de la IA en la gestión financiera de proyectos
- ❖ Ejercicios y un caso práctico específico

PREREQUISITOS

- ❖ Conocimientos básicos en gestión de proyectos

