



Gestionando proyectos híbridos con GPMM 3.0 (GPMM)

En persona: 3 días, 24 horas, 24 PDUs

Virtual: 4*4 horas, 16 horas, 16 PDUs

(Distribución: 16/12 Ways of Working, 4/2 Power skills, 4/2 Business)

DESPUÉS DEL CURSO SABRÁS MÁS SOBRE

- ❖ La gestión de proyectos y de la importancia de una cultura de proyectos común.
- ❖ La forma de trabajo de proyectos y programas y la importancia de una cultura común de proyectos.
- ❖ Cómo utilizar GPMM en proyectos tradicionales, ágiles, híbridos y programas
- ❖ Cómo asumir la responsabilidad de un proyecto desde su inicio hasta su conclusión, asegurando que cumpla exitosamente los objetivos.

DIRIGIDO A

- ❖ Jefes de proyectos y programas
- ❖ Propietarios de productos, gerentes de productos, Scrum masters y RTEs
- ❖ Líderes y miembros de equipos
- ❖ Gerentes de línea/funcionales
- ❖ Directores y Personal de PMO

MÉTODOS DE ENSEÑANZA

Aplicamos un método de formación basado en "aprender haciendo", optimizando tu aprendizaje al combinar los aportes del formador con tu propia experiencia y participación.

Experimentarás un curso con un alto nivel de energía y mucha diversión.

Este curso puede adaptarse a modelos de gestión de proyectos basados en GPMM personalizados.

Todas las empresas y organizaciones necesitan un buen rendimiento en los proyectos, lo que lleva a la creación de valor y beneficios gracias al lanzamiento de nuevos productos, entregas y mejoras, a tiempo y dentro del presupuesto.

En este curso, aprenderás cómo gestionar proyectos con éxito utilizando la metodología de gestión de proyectos GPMM (Greenlight Project Management Model), que respalda la gestión de proyectos ágil (orientada al valor), tradicional (basada en planes / estructurada) e híbrida.

Las empresas y organizaciones se benefician de formas de trabajo comunes para ser más eficientes y lograr continuamente el mejor rendimiento en los proyectos.

GPMM puede ser utilizado en todo tipo de proyectos: proyectos de clientes, proyectos internos y proyectos de desarrollo de productos.

TEMAS

- ❖ Descripción general de GPMM – Gestión de proyectos en una organización multiproyecto
- ❖ Roles y responsabilidades
- ❖ Análisis del proyecto y negocio – Definir los objetivos del proyecto, valor, beneficios, entregables, alcance y requisitos
- ❖ La organización del proyecto considerando diferentes enfoques: Estructurada, orientada al valor (ágil) o gestión de proyectos híbrida
- ❖ Los procesos del proyecto y las 10 + 1 áreas de conocimiento, incluyendo un enfoque especial a la gestión financiera
- ❖ El ciclo de vida del proyecto: análisis, planificación, ejecución y cierre
- ❖ Planificación del proyecto – paso a paso
- ❖ El modelo de decisión Tollgate
- ❖ Documentación del proyecto
- ❖ Como adaptar GPMM a tus proyectos
- ❖ Cómo beneficiarse de la inteligencia artificial en la gestión de proyectos
- ❖ Ejercicios, caso de estudio (un proyecto completo), tests y juegos de roles.

SOBRE GPMM

- ❖ *GPMM es un modelo de gestión de proyectos híbrido.*
- ❖ *GPMM es un componente clave en el marco de Gestión de Proyectos 3.0 de GreenlightPM para la gestión de proyectos orientada al negocio.*
- ❖ *GPMM cumple con los estándares del PMI®, Prince2, BABOK, PMDPro2, APMBOK, el Manifiesto Ágil y SAFe.*
- ❖ *GPMM puede convertirse en un modelo personalizado al modificar el nombre, partes del contenido y la apariencia.*