

Värdeskapande hybrid projektledning (PMT)

(ILT och VCT)
(16 timmar, 2 dagar, 4*4 timmar)
(16 PDUer)

EFTER KURSEN KOMMER DU HA KUNSKAP OM:

- ❖ Agil projektledning i en multi-projektorganisation.
- ❖ Olika tillvägagångssätt; plandriiven-, värddedriiven (agil)- och hybrid projektledning
- ❖ Hur man aplicerar de olika tillvägagångssätten med avseende på processer och verktyg, under projektens/programmets livscykel (analys, planering, exekvering & avslut)
- ❖ Projekt ledarskap och teambuilding
- ❖ Hur AI kan stödja projekt arbetet

MÅLGRUPP

- ❖ Projekt- och programledare
- ❖ Produktägare, Produkt ledare, Scrum Masters and RTEer
- ❖ Teamledare och Teammedlemmar
- ❖ Linjechefer
- ❖ PMO chefer och personal

UTBILDNINGSMETOD

Du kommer att uppleva en kurs med hög energinivå och en rolig stämning. Ett komplett projekt körs under kursen för att visa alla aspekter av projektarbete.

Extra:

- ❖ *GPMM 3.0-handbok (Greenlight Project Management Model)*
- ❖ *Kursen finns också i ett 24-timmarsformat (3 dagar), med mer fördjupande teori och ytterligare övningar.*

www.GreenlightPM.com

GreenlightPM@GreenlightPM.com

Framgångsrika projekt kräver målfokuserad, strukturerad och flexibel projektledning.

Syftet med denna kurs är att öka deltagarnas förmåga att analysera, starta upp, planera, leda och styra projektarbete med olika tillvägagångssätt (Plan, Värde/Agil, Hybrid) i en multiprojektorganisation, med **speciell fokus på hybrid projektledning**.

Kursens innehåll är baserat på PMI-standarderna, SAFe, Agile Manifesto, BABOK och Prince 2.

INNEHÅLL - ÄMNEN

- ❖ Agil projektledning i en multi-projektorganisation
- ❖ Definiera projektets mål, värde, effekt/resultat och omfattning
- ❖ Affärs analys (Business Analysis)
- ❖ Roller och Ansvar
- ❖ Projektorganisationen enligt olika tillvägagångssätt; Plandriiven, Värddedriiven (agil) eller Hybrid projekt ledning.
- ❖ Kravhantering
- ❖ Projektledningens processer och 10+1 kunskaps områden
- ❖ Projekt planering: Strukturering av aktiviteter, uppskattningar (resursbehov, tidsåtgång, kostnader, intäkter), aktivitets-sekvensering (den kritiska linjen), kostnads-uppskattningar och budgetering, projektfaser, beslutspunkter, resursplanering och tidsplan
- ❖ Scrum, Kanban, Product Backlog och ART (Agile Release Train)
- ❖ Ekonomistyrning in projekt
- ❖ Riskanalys och riskhantering
- ❖ Projektgeneonförande, uppföljning och kontroll
- ❖ Förändringshantering (Change Requests)
- ❖ Ledarskap, att jobba i team, stakeholder (intressent) engagemang och kommunikation i projekt.
- ❖ Hur AI kan stödja projekt arbetet
- ❖ Projekt dokumentation
- ❖ Övningar, fallstudie och tester